



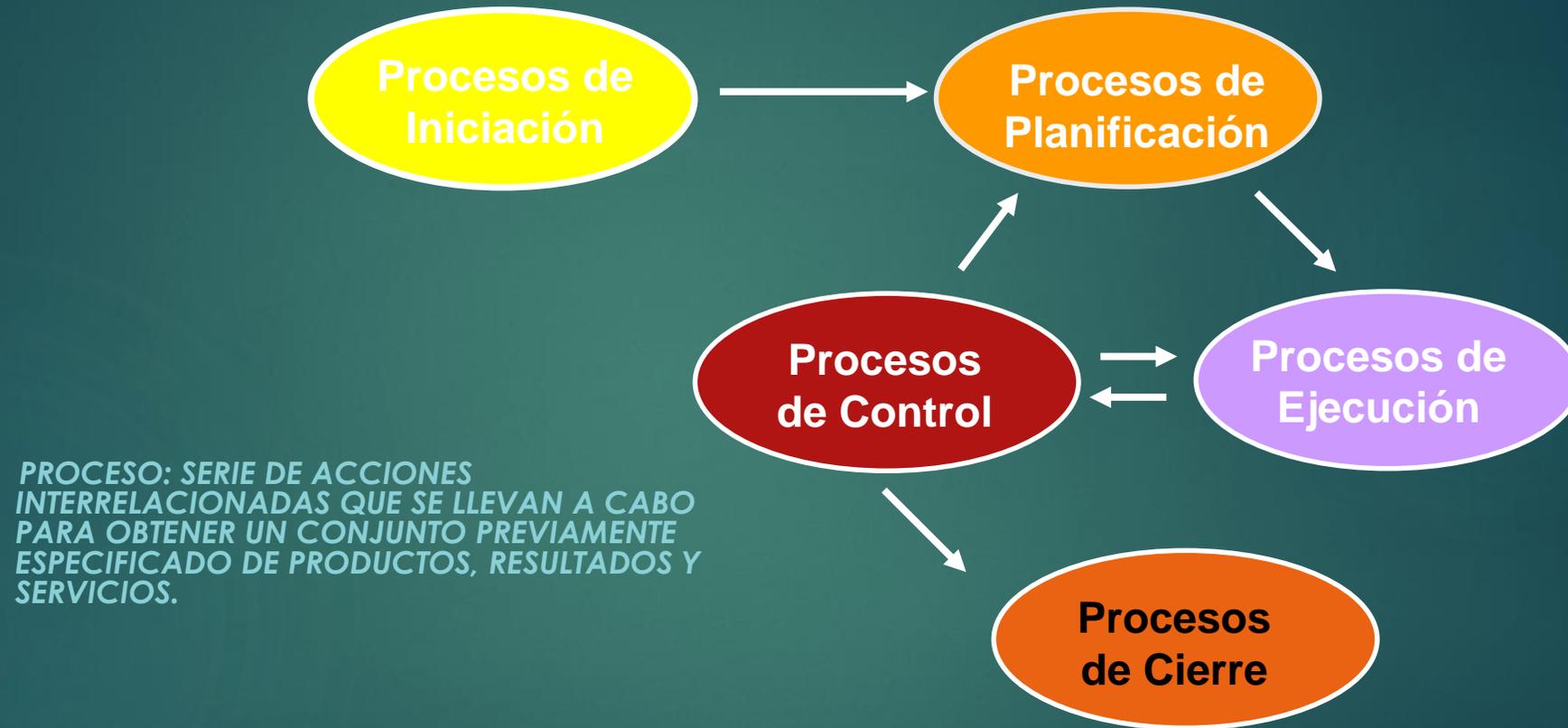
Procesos y áreas de conocimiento en la Gerencia de Proyectos

ING. RAFAEL HINOJOSA

Para que un proyecto tenga éxito el equipo del proyecto debe:

- ✓ Seleccionar los procesos apropiados dentro de los Grupos de Procesos de la Dirección de Proyectos (también conocidos como Grupos de Procesos) que sean necesarios para cumplir con los objetivos del proyecto.
- ✓ Usar un enfoque definido para adaptar las especificaciones del producto y los planes de tal forma que se puedan cumplir los requisitos del proyecto y del producto.
- ✓ Cumplir con los requisitos para satisfacer las necesidades, deseos y expectativas de los interesados.
- ✓ Equilibrar las demandas concurrentes de alcance, tiempo, costes, calidad, recursos y riesgos para producir un producto de calidad.

III.- Procesos de la Gerencia de Proyectos



III.- Procesos de la Gerencia de Proyectos

Grupo de Procesos de Iniciación: Aquellos procesos realizados para definir un nuevo proyecto o una nueva fase de un proyecto ya existente, mediante la obtención de la autorización para comenzar dicho proyecto o fase.

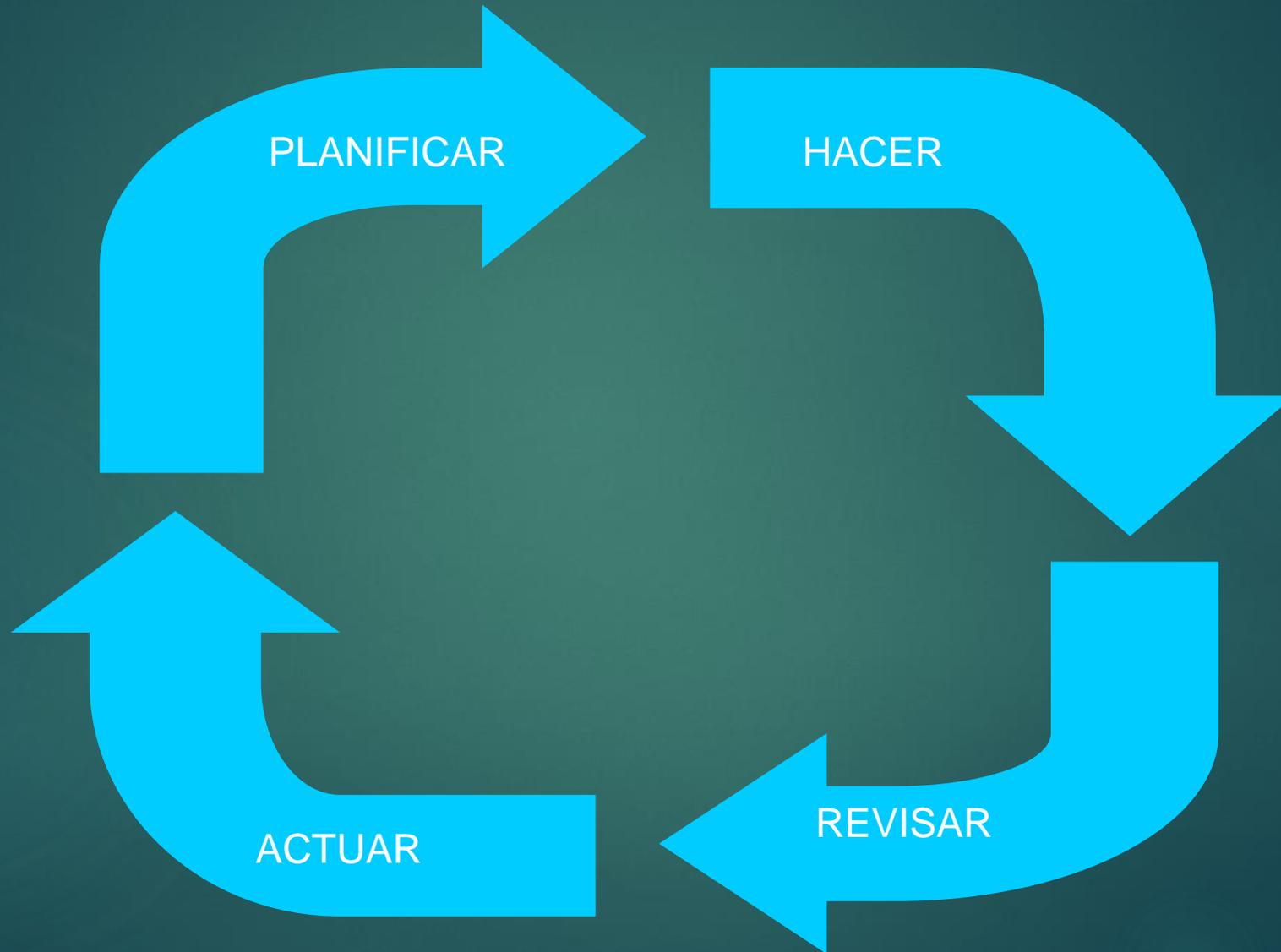
Grupo de Procesos de Planificación: Aquellos procesos requeridos para establecer el alcance del proyecto, refinar los objetivos, y definir el curso de acción requerido para logro se emprendió el proyecto.

Grupo de Procesos de Ejecución: Aquellos procesos realizados para completar el trabajo definido en el plan de gestión del proyecto a fin de cumplir con las especificaciones del mismo.

Grupo de Procesos de Seguimiento y Control: Aquellos procesos requeridos para dar seguimiento, analizar y regular el progreso y el desempeño del proyecto, para identificar áreas en las que el plan requiere cambios y para iniciar los cambios correspondientes.

Grupo de Procesos de Cierre: Aquellos procesos realizados para finalizar las actividades a través de todos los grupos de procesos, a fin de cerrar formalmente el proyecto o una fase del mismo.

EL CICLO PLANIFICAR-HACER-REVISAR-ACTUAR



Procesos de la Gerencia de Proyectos

Aquellos procesos realizados para definir un nuevo proyecto o una nueva fase de un proyecto ya existente, mediante la obtención de la autorización para comenzar dicho proyecto o fase.

Procesos de Iniciación

Aquellos procesos requeridos para establecer el alcance del proyecto, refinar los objetivos, y definir el curso de acción requerido para logro se emprendió el proyecto. del Plan del Proyecto

Procesos de Planificación

Aquellos procesos requeridos para dar seguimiento, analizar y regular el progreso y el desempeño del proyecto, para identificar áreas en las que el plan requiere cambios y para iniciar los cambios correspondientes.

Procesos de Control

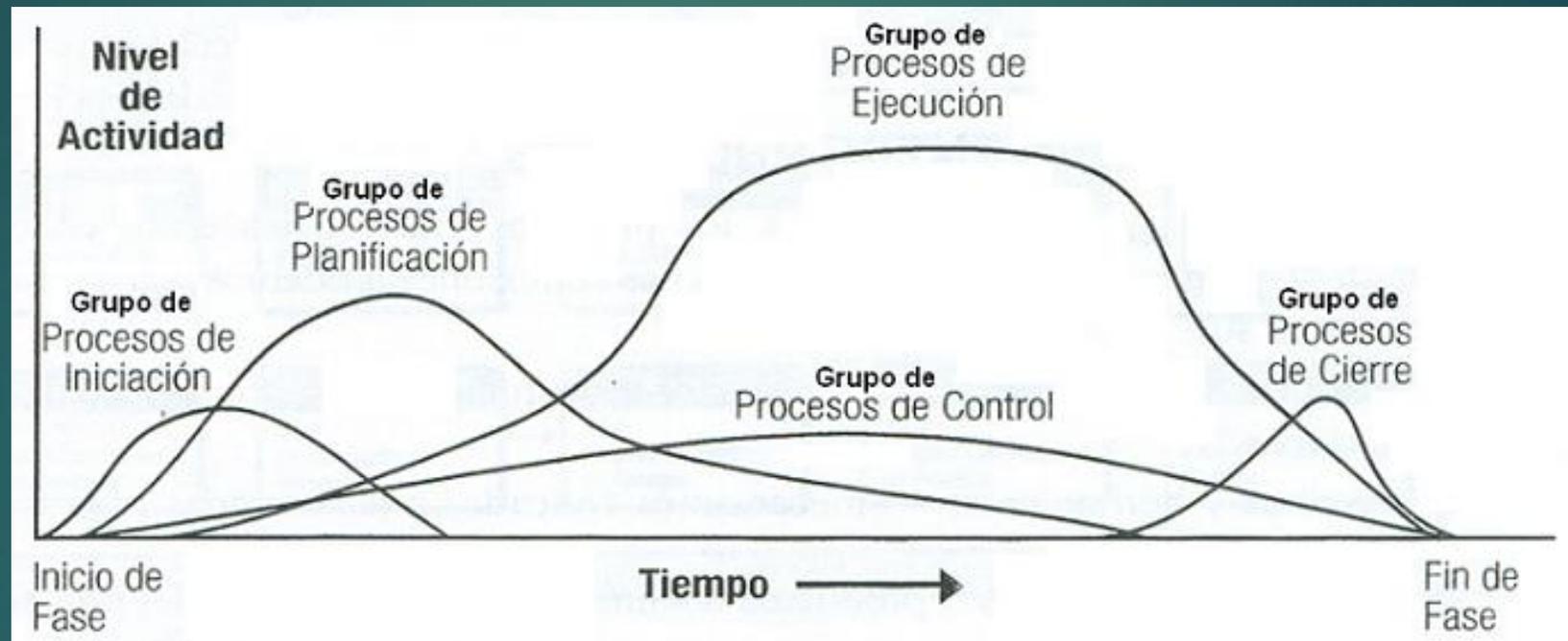
Aquellos procesos realizados para completar el trabajo definido en el plan de gestión del proyecto a fin de cumplir con las especificaciones del mismo. de personas y recursos para llevar a cabo el plan del proyecto

Procesos de Ejecución

Procesos de Cierre

Aquellos procesos realizados para finalizar las actividades a través de todos los grupos de procesos, a fin de cerrar formalmente el proyecto o una fase del mismo.

Superposición de Grupos de Procesos en un Proyecto

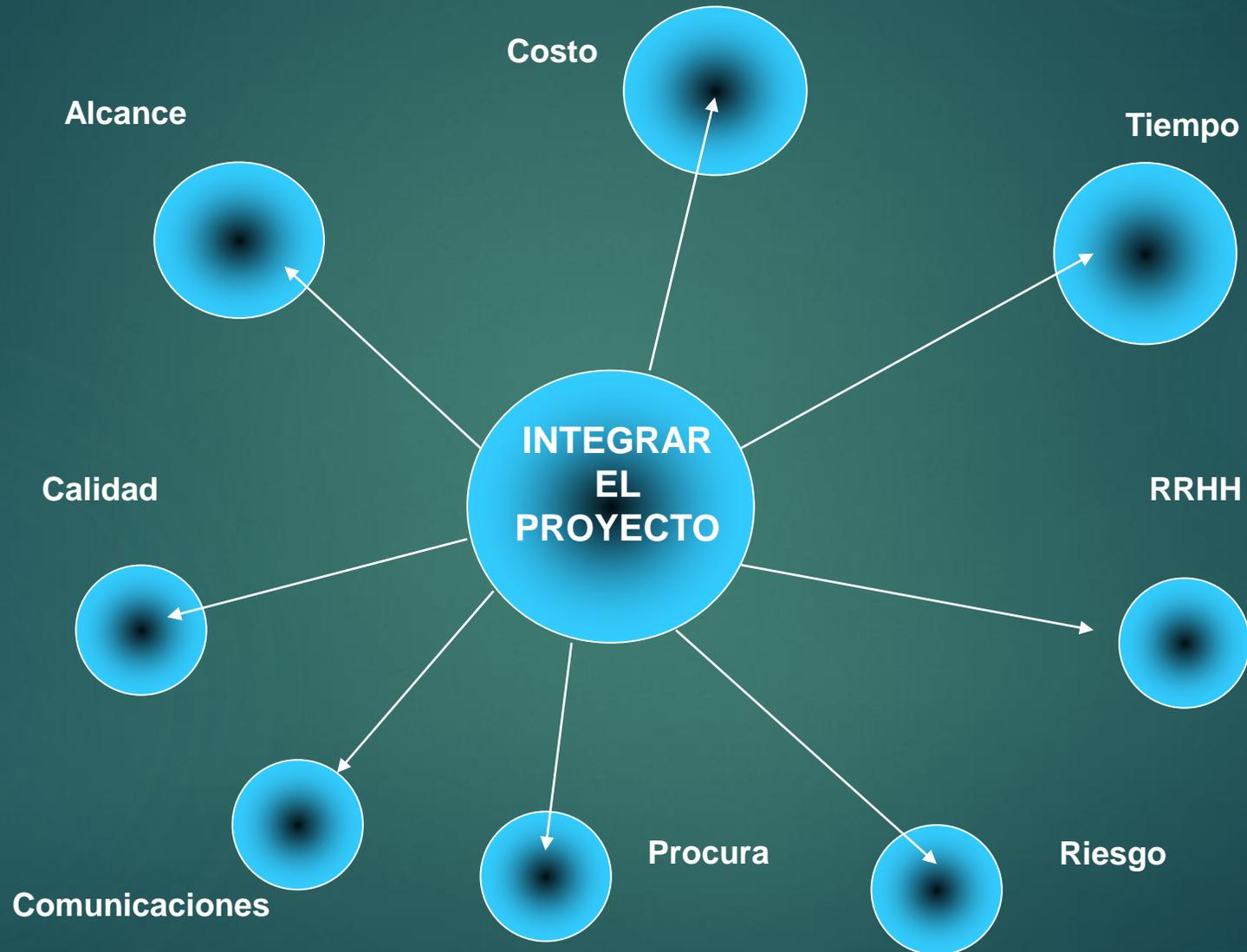


IV. Áreas de Conocimiento de la Gerencia de Proyectos

- 1. Gestión de la Integración del Proyecto**
- 2. Gestión del Alcance del Proyecto**
- 3. Gestión del Tiempo del Proyecto**
- 4. Gestión del Costo del Proyecto**
- 5. Gestión de la Calidad del Proyecto**
- 6. Gestión de los Recursos Humanos del Proyecto**
- 7. Gestión de las Comunicaciones del Proyecto**
- 8. Gestión de los Riesgos del Proyecto**
- 9. Gestión de las Adquisiciones del Proyecto**



Áreas de Conocimiento de la Gerencia de Proyectos



Áreas de Conocimiento de la Gerencia de Proyectos

1. Gestión del Alcance:



Consiste en determinar los procesos requeridos para asegurarse de que el proyecto incluya todo el trabajo necesario y sólo el necesario para su culminación exitosa.

2. Gestión de Tiempo:



Área de la gerencia de proyectos que incluye los procesos requeridos para asegurar la terminación oportuna del proyecto.

3. Gestión de Costos:



Un subconjunto de la gerencia de proyectos que incluye los procesos requeridos para asegurarse de que el proyecto se termine dentro del presupuesto aprobado.

4. Gestión de la Calidad:



Incluye los procesos requeridos para asegurarse de que el proyecto satisfaga las necesidades para las cuales fue emprendido.

5. Gestión de los RRHH:



Un componente de la gerencia de proyectos donde se desarrollan los procesos requeridos para hacer el uso eficaz y eficiente de la gente que participa en el proyecto.

6. Gestión de las Comunicaciones:



Procesos requeridos para asegurar la generación oportuna y apropiada, la recolección, la difusión, el almacenamiento (sistemas informáticos), y la utilización efectiva de la información del proyecto, por todos los actores (Stakeholders).

7. Gestión de los Riesgos:



Es el proceso sistemático de identificar, de analizar y de responder al riesgo del proyecto. Incluye la maximización de la probabilidad de ocurrencia de acontecimientos positivos y de reducir al mínimo de la probabilidad y las consecuencias de acontecimientos adversos de proyectar objetivos.

8. Gestión de las Adquisiciones/Procura:



Corresponde a los procesos para la adquisición de los productos y servicios requeridos por el proyecto, así como el aseguramiento de que dichos productos y servicios se dispondrán en forma oportuna y en las mejores condiciones de suministro o almacenamiento temporal

9. Gestión de la Integración:

Incluye los procesos requeridos para asegurarse de que los elementos del proyecto sean coordinados correctamente.