

	<b>ADG544 3 Creación y gestión de microempresas</b>	
	<b>Materia: Recursos Humanos</b>	
	<b>CASO PRÁCTICO</b>	

## DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO DE IMPLANTACIÓN DE UN SISTEMA DE GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS

**FASE 1.-** Recogida de información actual y futura de la empresa.

Estrategia actual, política, sistemas, personal, etc. Y estrategia futura

**Objetivo:** Saber donde estamos, que tenemos y donde queremos ir.

**FASE 2.-** Reunión de Directivos de departamentos

**Objetivo:** Informarles y explicarles lo que se pretende hacer, seleccionar equipo para SGRH y comprobar qué barreras internas podemos encontrar.

**FASE 3.-** Confección de Manuales. Manual de funciones por tarea y nivel, Manual de perfiles y sus competencias, Manual de evaluación del desempeño.

**Objetivo:** Diseñar las herramientas adecuadas para poder hacer una evaluación, la cual a medio plazo nos dirá que tenemos.

**FASE 4.-** Implantación del sistema control y seguimiento.

**Objetivo:** Implantar el SGRH observando y modificando cualquier anomalía en caso de que la hubiera.

**FASE 5.-** Evaluación del desempeño

**Objetivo:** Tener conocimiento más profundo del personal de la empresa, con lo cual se detectaría algunos perfiles más idóneos para la futura estrategia, tendríamos la respuesta del Consejero Delegado “que hace cada uno de sus empleados” llegándole más información, pudiéndose marcar otros objetivos a raíz de los resultados.

**FASE 6.-** Evaluar el potencial de las personas destacadas en las competencias necesarias para la futura estrategia y seleccionarlas

**Objetivo:** Ver las posibilidades que tenemos de personal cara a la futura estrategia.

**FASE 7.-** Seleccionar personal para las posibles vacantes que dejen

**Objetivo:** Predeterminar que personas podrían ocupar los puestos vacantes, en caso de que existiera algún perfil dentro de la empresa para la estrategia futura y no pudiera compaginar las tareas que se les asignaran.

	Mes 1				Mes 2				Mes 3				Mes 4				Mes 5				Mes 6				Mes 7				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	
Fase 1																													
Fase 2																													
Fase 3																													
Fase 4																													
Fase 5																													
Fase 6																													
Fase 7																													